

EXECUTIVE MASTER

# LEAN TRANSITIONAL CARE FOR CHRONIC & RARE DISEASES

---

8 novembre 2024 – 11 aprile 2025  
BARI, Università Mediterranea LUM | AIMS S.r.l.



 **aims**  
Alta Formazione

EXECUTIVE MASTER

# LEAN TRANSITIONAL CARE FOR CHRONIC & RARE DISEASES



SCHOOL OF MANAGEMENT  
UNIVERSITÀ LUM

---

Con il patrocinio di:



Ordine dei Medici  
Chirurghi e Odontoiatri  
della Provincia di Bari  
[www.omceo.bar.it](http://www.omceo.bar.it)



Ordine dei Medici Chirurghi  
e degli Odontoiatri  
della Provincia di Foggia

---

Con il patrocinio richiesto di:

Regione Puglia

Policlinico di Bari

Ospedale Pediatrico Giovanni XXIII

ASL Bari, BAT, Foggia, Brindisi, Taranto, Lecce

OMCeO BAT, Brindisi, Taranto

# Presentazione del Master

## Razionale

L'Executive Master "Lean Transitional Care for Chronic & Rare Diseases" è un programma formativo avanzato che si propone di fornire ai professionisti del settore sanitario le competenze necessarie per implementare approcci Lean nella gestione della transizione e dell'assistenza ai pazienti affetti da malattie croniche e rare. Questo master si rivolge a manager, operatori sanitari, ricercatori e professionisti interessati a migliorare l'efficienza e l'efficacia dei processi di cura.

## Obiettivi

- 1. Comprensione dei principi Lean:** Acquisire conoscenze fondamentali sui principi Lean e sulla loro applicazione nel contesto sanitario, con particolare attenzione alla riduzione degli sprechi e all'ottimizzazione dei processi.
- 2. Transitional Care:** Approfondire il concetto di "transitional care", ovvero la serie di azioni coordinate e strategiche che consentono ai pazienti di passare da un ambiente di cura a un altro, garantendo continuità e seguendo i bisogni specifici di chi vive con malattie croniche e rare.
- 3. Gestione dei pazienti con malattie croniche e rare:** Analizzare le sfide specifiche associate alla cura dei pazienti con malattie croniche e rare e sviluppare strategie per migliorare la loro esperienza di cura, la comunicazione e il coordinamento tra i vari attori coinvolti.
- 4. Integrazione dei servizi di salute:** Imparare come integrare i servizi di salute pubblica, privata e sociale per fornire un'assistenza completa e olistica ai pazienti.
- 5. Leadership e gestione del cambiamento:** Sviluppare competenze di leadership per guidare il cambiamento organizzativo necessario all'implementazione delle pratiche Lean. Aiutare i partecipanti a diventare agenti di cambiamento nelle proprie organizzazioni.

## Metodologia

Il Master si basa su un approccio pratico e interattivo, combinando lezioni teoriche, casi studio, workshop e project work. Sarà incoraggiata la collaborazione tra i partecipanti, consentendo lo scambio di esperienze e best practices.

## Destinatari

Questo corso è ideale per professionisti del settore sanitario, manager, amministratori di strutture sanitarie, operatori di servizi socio-sanitari e tutti coloro che desiderano approfondire le loro conoscenze nella gestione delle malattie croniche e rare attraverso metodologie Lean.

## Risultati attesi

Al termine del Master, i partecipanti saranno in grado di applicare tecniche Lean alla cura dei pazienti, migliorare la coordinazione tra i vari servizi e attori coinvolti, e sviluppare strategie innovative per affrontare le sfide legate alla gestione delle malattie croniche e rare. Inoltre, saranno capaci di promuovere una cultura di miglioramento continuo all'interno delle loro organizzazioni.

In sintesi, l'Executive Master "Lean Transitional Care for Chronic & Rare Diseases" rappresenta un'importante opportunità di formazione per chi desidera innovare nel campo della sanità, migliorando la qualità dell'assistenza e l'efficienza dei servizi dedicati ai pazienti.

# Struttura del Master

## Modulo I

### Modelli organizzativi

Venerdì, 08/11/2024	15.00 - 19.00	Università Mediterranea LUM, Bari
Sabato, 09/11/2024	09.00 - 13.00	Università Mediterranea LUM, Bari

## Modulo II

### Clinical Science for Chronic & Rare Diseases

Venerdì, 22/11/2024	15.00 - 19.00	AIMS S.r.l., Bari
Sabato, 23/11/2024	09.00 - 13.00	AIMS S.r.l., Bari
Venerdì, 13/12/2024	15.00 - 19.00	AIMS S.r.l., Bari
Sabato, 14/12/2024	09.00 - 13.00	AIMS S.r.l., Bari
Venerdì, 10/01/2025	15.00 - 19.00	AIMS S.r.l., Bari
Sabato, 11/01/2025	09.00 - 13.00	AIMS S.r.l., Bari
Venerdì, 24/01/2025	15.00 - 19.00	AIMS S.r.l., Bari

## Modulo III

### La comunicazione con il paziente

Sabato, 25/01/2025	09.00 - 13.00	AIMS S.r.l., Bari
--------------------	---------------	-------------------

## Modulo IV

### Il processo di Health Technology Assessment

Venerdì, 07/02/2025	15.00 - 19.00	AIMS S.r.l., Bari
Sabato, 08/02/2025	09.00 - 13.00	AIMS S.r.l., Bari

## Modulo V

### Gli aspetti economico-finanziari della Lean Transitional Care

Venerdì, 21/02/2025	15.00 - 19.00	AIMS S.r.l., Bari
---------------------	---------------	-------------------

## Modulo VI

### I principi della Lean Organization

Sabato, 22/02/2025	09.00 - 13.00	AIMS S.r.l., Bari
Venerdì, 07/03/2025	15.00 - 19.00	AIMS S.r.l., Bari
Sabato, 08/03/2025	09.00 - 13.00	AIMS S.r.l., Bari
Venerdì, 21/03/2025	15.00 - 19.00	AIMS S.r.l., Bari
Sabato, 22/03/2025	09.00 - 13.00	AIMS S.r.l., Bari
Venerdì, 04/04/2025	15.00 - 19.00	AIMS S.r.l., Bari
Sabato, 05/04/2025	09.00 - 13.00	AIMS S.r.l., Bari
Venerdì, 11/04/2025	15.00 - 19.00	Università Mediterranea LUM, Bari

# Modulo I

## Modelli organizzativi

Venerdì, 8 novembre 2024 | 15.00 - 19.00

Saluti istituzionali

**M. Emiliano** – Presidente Regione Puglia

**R. Piemontese** – Regione Puglia

**M. Gemmato** – Sottosegretario alla Salute

Introduce: **F. Manfredi**, Pro Rettore alla Formazione Manageriale Postgraduate e Direttore della LUM School of Management

Modera: **G. Annicchiarico, A. Rosa**

Dalla progettazione alla programmazione – **G. Migliore, V. Montanaro**

Evoluzione dei modelli organizzativi nello scenario italiano – **E. Attolini**

La formazione continua in sanità: una leva del cambiamento – **V. Dattoli**

Lean for process mining organization – **A. Rosa**

Raccordo tra i setting assistenziali: substrato normativo – **A. Caroli**

Malattie rare: JA Jardin, valore del modello italiano nello scenario europeo – **P. Facchin**

Il Centro Nazionale MR – **M. Silano**

Il modello di transizione pediatrica adulta: esperienze del Policlinico Giovanni XXIII – **L. Melpignano, R. Porfido**

Il modello di transizione pediatrica adulta: esperienze dell'I.R.C.C.S Casa Sollievo dalla Sofferenza – **M. Castori**

Il network all'interno dell'ospedale – **E. Borgonovi**

Sabato, 9 novembre 2024 | 09.00 - 13.00

Modera: **G. Annicchiarico, P. Facchin**

Applicazioni di value based health care – **G. Goretti**

Il network al servizio della cura nell'età di transizione, il PNMR – **G. Annicchiarico**

Il bisogno assistenziale nella transizione pediatrica – **M. Bianco**

Adolescente, il raccordo territoriale - **L. Nigri**

Il network ospedale-territorio: strumenti di connessione – **L. Fruscio, L. Rossi, R. Squicciarini**

L'infermiere di famiglia a supporto della transizione – **M. Martucci**

# Modulo II

## Clinical Science for Chronic & Rare Diseases

### Malattie nefrologiche

Venerdì, 22 novembre 2024 | 15.00 - 19.00

I dati SIMaRPR – **C. Laterza**  
I bambini – **M. Giordano**  
L'adulto – **L. Gesualdo**  
La terapia domiciliare – **M. Giliberti**

### Malattie reumatologiche

Sabato, 23 novembre 2024 | 09.00 - 13.00

I dati SIMaRPR – **S. Storelli**  
I bambini – **F. La Torre**  
L'adulto – **F. Iannone**

### Malattie immunologiche

Venerdì, 13 dicembre 2024 | 15.00 - 19.00

I dati SIMaRPR – **C. Laterza**  
I bambini – **A. Civino, B. Martire**  
L'adulto – **A. Vacca**  
La terapia domiciliare – **C. Marasco**

### Malattie metaboliche

Sabato, 14 dicembre 2024 | 09.00 - 13.00

I dati SIMaRPR – **S. Storelli**  
I bambini – **A. Tummolo**  
L'adulto – **P. Suppressa, E. D'Errico, F. Giorgino**

### Malattie dermatologiche e microcitemia

Venerdì, 10 gennaio 2025 | 15.00 - 19.00

I dati SIMaRPR – **S. Storelli**  
I bambini – **D. Bonamonte**  
L'adulto – **L. Lospalluti**  
La terapia domiciliare – **A. Mirro**  
Il centro Microcitemia di Taranto: dal bambino all'adulto, una strategia organizzativa consolidata – **V. Cecinati**

## Malattie neurodegenerative e neuromuscolari

Sabato, 11 gennaio 2025 | 09.00 - 13.00

Le malattie neurodegenerative e neuromuscolari: l'epidemiologia – **G. Logroscino**

Le malattie neurodegenerative e neuromuscolari: la diagnosi precoce – **M. Gentile**

Le malattie neurodegenerative e neuromuscolari: l'allestimento dei nuovi farmaci – **M. Dell'Aera**

Le malattie neurodegenerative e neuromuscolari: i "nuovi" bambini – **D. Gagliardi**

Le malattie neurodegenerative e neuromuscolari: il "nuovo" adolescente – **E. D'Errico**

La comunicazione non verbale: stress emotivo tra le mura domestiche – **D. Chiloiro**

Il network: modello pugliese – **I. Simone, A. Trabacca**

## Chronic Diseases

Venerdì, 24 gennaio 2025 | 15.00 - 19.00

Il modello di presa in carico del paziente cronico – **R. Squicciarini**

Il paziente con sindrome metabolica e l'obesità in età evolutiva – **A. Moschetta**

Il paziente cardiopatico – **P. Caldarola**

Il progetto PDT della ASL di Bari: pazienti con sindrome metabolica – **M. Manzionna, F. Vino**

Modello di gestione della transizione pediatrica-adulta nel paziente con sindrome metabolica – **A. Moschetta,**

**A. Tummolo**

Definizione di modelli organizzativi per la presa in carico dei pazienti con sindrome metabolica – **A. Gigliobianco,**

**D. Torres**

## Modulo III

# La comunicazione con il paziente

Sabato, 25 gennaio 2025 | 09.00 - 13.00

Comunicazione profonda in sanità – **F. Calamo Specchia**

La relazione con i genitori – **C. Laterza**

La relazione con l'adolescente verso l'autonomia possibile – **A. Montanaro, L. Nigri**

La formazione continua – **M. Abbinante**

Il giornalista al servizio di un'informazione corretta – **A. Cassano**

## Modulo IV

# Il processo di Health Technology Assessment

Venerdì, 7 febbraio 2025 | 15.00 - 19.00

Modello HTA nella delibera 158 del 2015 – **G. Annicchiarico**

L'evoluzione dell'HTA nelle malattie rare – **E. Graps, A. Perrone**

Adolescenza e disabilità a scuola: interazione complessa – **T. Catenazzo**

HTA, condivisione delle competenze, comunicazione: canali e strumenti – **F. Tissoni, G. Mingolla**

Sabato, 8 febbraio 2025 | 09.00 - 13.00

La ricerca translazionale in età di transizione: sperimentazione dei farmaci nei piccoli numeri – **A.M. De Luca**

I Piani Terapeutici Personalizzati: dati SIMaRRP per il monitoraggio della presa in carico – **G. Dipietro, M.P. Ferrante**

Nuovi modelli per la gestione delle terapie ed assistenza domiciliare nel passaggio dei pazienti con malattie rare dall'età pediatrica a quella adulta – **M. Volta**

Approcci innovativi per promuovere l'accessibilità ai farmaci per le malattie rare nella transizione per garantire la sostenibilità economica – **S. Antonacci**

Modelli organizzativi per la somministrazione domiciliare delle terapie – **F. Colasuonno**



## Modulo V

# Gli aspetti economico-finanziari della Lean Transitional Care

Venerdì, 21 febbraio 2025 | 15.00 - 19.00

Schede percorsi organizzativi e PDTA – **C. Laterza**

I percorsi dei bambini e delle persone con MR: i dati pugliesi – **D. D'Angela**

Controllo di gestione: criteri di assegnazione del budget alle unità operative – **B. Pacifico**

Budget per patologia: il finanziamento a funzione – **A. Pugliese**

Nuovi modelli per la digitalizzazione del SSR: innovazioni e opportunità – **C. Ladalardo, M. Malerba**

FSE, cartella clinica, SIMaRRP, EDOTTO – **G. Annicchiarico**

Integrazione tra i sistemi informativi regionali a supporto del Patient Journey nella transizione digitale **M.P. Ferrante, S. Storelli**

## Modulo VI

# I principi della Lean Organization

Sabato, 22 febbraio 2025 | 09.00 - 13.00

Introduzione alla Lean – **G. Marolla, A. Rosa**

Definizione e concetti base – **G. Marolla, A. Rosa**

I cinque principi Lean: Value, Value Stream, Create Flow, Pull, Perfection – **G. Marolla, A. Rosa**

Il report a tre – **G. Marolla, A. Rosa**

Il PDCA – **G. Marolla, A. Rosa**

Venerdì, 7 marzo 2025 | 15.00 - 19.00

I principi della Lean: definizione di valore e spreco – **G. Marolla, A. Rosa**

Definizione del flusso del valore e mappatura del Value Stream – **G. Marolla, A. Rosa**

Sabato, 8 marzo 2025 | 09.00 - 13.00

Creazione del flusso – **G. Marolla, A. Rosa**

Il miglioramento continuo – **G. Marolla, A. Rosa**

## Modulo VI

# I principi della Lean Organization

**Venerdì, 21 marzo 2025** | 15.00 - 19.00

La parte sinistra del report a tre: definizione del progetto, creazione del team – **G. Marolla, A. Rosa**

**Sabato, 22 marzo 2025** | 09.00 - 13.00

La parte sinistra del report a tre: descrizione del processo As-Is, analisi delle cause-radice, definizione degli obiettivi – **G. Marolla, A. Rosa**

**Venerdì, 4 aprile 2025** | 15.00 - 19.00

La parte destra del report a tre: contromisure alle causa-radice, implementazione delle soluzioni alle cause-radici – **G. Marolla, A. Rosa**

**Sabato, 5 aprile 2025** | 09.00 - 13.00

Il Lean Assesment: strategie di implementazione – **G. Marolla, A. Rosa**

**Venerdì, 11 aprile 2025** | 14.30 - 16.00

Ripasso dei concetti chiave  
Considerazioni finali  
Conclusione del Master  
Consegna e compilazione dei questionari ECM

# Info generali

## Responsabili scientifici



**Prof. Angelo Rosa**

Ph.D Professore Associato - Organizzazione Aziendale  
Direttore Laboratorio Lean & Value Based Management  
Università LUM "Giuseppe Degennaro"



**Dott.ssa Giuseppina Annicchiario**

Coordinatrice CoReMaR - AReSS Puglia  
Già Responsabile Gruppo di Studio  
Malattie Rare - FIMP



**Prof. Francesco Albergo**

Direttore Operativo  
School of Management  
Università LUM "Giuseppe Degennaro"

## Iscrizione

Il Master ha un costo di **€ 4.000,00** ed è aperto a un massimo di **35 partecipanti** appartenenti alle seguenti professioni: **Medici Chirurghi** (tutte le discipline), **Farmacisti**, **Infermieri** e **Infermieri pediatrici**.

Per iscriversi è necessario compilare il form online, accessibile alla seguente pagina web:

[https://bit.ly/Executive\\_Master\\_2024-25](https://bit.ly/Executive_Master_2024-25)

## ECM (Provider n°5293 - AIMS S.r.l.)

Il Master è inserito nel programma formativo ECM ed eroga **50 crediti** per ottenere i quali è necessaria la fruizione dell'intero programma formativo e il superamento della verifica di apprendimento.

**ID Evento:** 429802

**Obiettivo formativo:** Management sanitario. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali.

Con la collaborazione non condizionante di:




## Segreteria Organizzativa



 [altaformazioneaims.it](http://altaformazioneaims.it)

 [segreteria@altaformazioneaims.it](mailto:segreteria@altaformazioneaims.it)

 +39 375.6069191

